



STYRESAK

Saksnummer: 21/20

Sakskategori: orienteringssak

Sakstittel: Helhetlig arbeid med arealressurser – plan for oppfølging av arbeidsgruppens rapport

Til:	Styret
Fra:	Direktøren
Dato:	8.9.2020
Saksbehandler:	Direktør
Arkivnr:	

1. Saksdokumenter

- Saksutredning
- Vedlegg 1: S-sak 21-20 Vedlegg 1 Rapport fra arealgruppen: Helhetlig arbeid med arealressurser ved Kunsthøgskolen i Oslo

2. Bakgrunn

Saken ble opprinnelig fremlagt til styrets møter 10.3.2020 og 16.6.2020, men saken ble i begge møter vedtatt utsatt til neste styremøte.

3. Saksutredning

3.1 Bakgrunn

De siste årene har det blitt stadig vanskeligere å finne plass til all aktivitet og alle våre behov i lokalene vi leier på Grünerløkka. Det har vært merkbart at skolens lokaler ble tenkt og disponert for en annen tid. Der man tidligere i all hovedsak bedrev utdanning på bachelornivå, har KHiO nå i tillegg masterprogrammer, eget PhD-program og kunstnerisk utviklingsarbeid har blitt en fundamental del av virksomheten.

Det var på tide å ta et nytt samlet blikk på arealbruken vår – egentlig for første gang.

En arbeidsgruppe bestående av hovedverneombud, ledere, tillitsvalgte og studentrepresentant, med prosjektledelse fra seksjon Virksomhetsstyring, har utført et omfattende arbeid for å frembringe et felles kunnskaps- og beslutningsgrunnlag.

Arealgruppens rapport er vedlagt saken.

Hensikten med denne styresak er å informere kort om hvordan rapporten er tenkt behandlet, samt å gi styret en anledning til å gi synspunkter på egen involvering.

3.2 Vurdering

Arbeidsgruppens rapport representerer et vesentlig kunnskapsgrunnlag for videre arbeid med utnyttelse og utvikling av arealene. Det er presentert

- kartlegging av areal (justert arealoversikt)
- kartlegging av arealbehov
- definisjoner og romkategorier
- retningslinjer og prinsipper for arbeidsplasser for studenter og ansatte

Rapporten presenterer også en rekke forslag til tiltak – av litt ulik omfang, kompleksitet og aktualitet (hastverk).

Rapporten har ikke kartlagt arealbruken og arbeidsgruppen anbefaler at dette gjøres.

Det presenteres en del forslag uten arealmessig inndekning og det er ikke foretatt økonomiske beregninger av forslag.

3.3 Noen viktige hindringer/rammebetingelser for det videre arbeid

Vi eier ikke lokalene selv

Kunsthøgskolen i Oslo eier ikke bygningsmassen. Vi leier av privat utleier, gjennom en avtale inngått mellom Kunnskapsdepartementet og utleier. Det betyr at vi ikke står helt fritt til å endre eller bygge om lokalene.

Begrenset fleksibilitet i bygningsmassen

Leiearealet består av en lang rekke scener, verksteder og spesialrom som gjør det mindre fleksibelt for interne flyttinger og endringer, enn for eksempel et ordinært kontorbygg ville vært. Videre har deler av bygningsmassen en gammel struktur (bærende vegger osv) og bygningstekniske forhold (ventilasjon, strøm osv) har betydning for byggets fleksibilitet.

Kompetanse

Arealrapporten er utarbeidet av interne ressurspersoner, uten bruk av eksterne konsulenter eller andre fagpersoner. I det videre arbeid må det vurderes å knytte til oss fagressurser på andre områder, enn de vi har in-house selv. Statsbygg involveres tydeligere og det kan være aktuelt å innhente annen type kompetanse.

Økonomi

Det er ikke gitt ekstra bevilgninger fra departementet til arbeidet med arealdisponeringen og –utviklingen. Siden vi leier privat (ikke gjennom Statsbygg) har vi til nå falt utenfor campusutviklingsordningene for UH-sektoren. Det er utvikling på dette området nå og KHiO

posisjonerer seg for å kunne søke på de midler som er avsatt i Statsbudsjettet for sektoren vår.

Det er foreslått avsatt kr 1 mill av mindreforbruket i 2019 til bruk i 2020.

3.4 Hovedprinsipper for det videre arbeid

Rapporten inneholder en rekke forslag til prinsipper og normer og også en rekke konkrete forslag til tiltak. Rapporten inneholder også anbefalinger til supplerende kunnskapsgrunnlag.

Det planlegges at rapporten følges opp i fire hovedspor;

- 1) Campusutviklingsplan
 - a. Forslag til større, kostnadskrevende tiltak legges inn i det videre arbeid med en campusutviklingsplan (krav i tildelingsbrevet)
 - b. Arbeidet med planen koples til arbeidet med ny strategi for KHiO, som igangsettes i 2021. Viktig at større, kostnadskrevende tiltak ikke bare svarer på nåtidens behov men også koples med fremtidens mål og strategier
 - c. Campusutvikling må skje i samarbeid med bygningseier, departement (leiekontrakt, opsjon om kjøp) og Statsbygg – vår egen kompetanse må suppleres (f eks arkitekter, ingeniører osv).
- 2) 2-3 årsplan for mellomstore prosjekter
 - a. Forslag som kan gjennomføres ved enkel bygningsmessig tilpasning, men som krever prioritering innenfor eksisterende budsjetttrammer
 - b. Forslag som krever organisatoriske endringer for bedre arealutnyttelse (f eks booking-system, system for fortrinnsrett til arealer osv).
- 3) Lavthengende frukter
 - a. Det utarbeides en liste over tiltak som kan gjennomføres på kort sikt og som håndteres innenfor nåværende budsjett og med mindre bygningsmessige justeringer
 - b. Listen diskuteres i ledelsen, AMU og LMU – som gir innspill til rektor/direktør og tas opp med tillitsvalgte innenfor rammene av hovedavtalen
- 4) Supplerende kunnskapsgrunnlag
 - a. Kartlegging av arealbruk (kapasitetsvurderinger – hvor mye brukes eksisterende areal) – eget delprosjekt
 - b. Kartlegging av økonomisk handlingsrom – eget delprosjekt

Det planlegges at styret får saker til beslutning og holdes løpende orientert om Campusutviklingsplanen, sannsynligvis vil første orientering bli på styremøtet i desember 20.

Styret vil bli forelagt 2-3 årsplanen i forbindelse med den årlige budsjettbehandlingen.

Styret vil bli orientert om hvilke mindre prosjekter (lavthengende frukt) som gjennomføres innenfor avsatt budsjettramme.

Supplerende kunnskapsgrunnlag (arealbruk og økonomisk handlingsrom) vil inngå i arbeidet med campusutviklingsplanen, når grunnlaget foreligger.

For øvrig vil arbeidet med oppfølging av planen følge linjen og følge normale beslutningsveier. Det vil være særlig viktig å involvere studentrådet i den videre planleggingen og de vil bli forelagt denne sak til uttalelse, rett etter styrebehandlingen.

3.5 Økonomiske og administrative konsekvenser

Arealprosjektet har gjennomført 19 gruppemøter og det er lagt ned betydelig arbeid fra hver enkelt deltaker også utover møtene. Det har vært et viktig mål å bygge «vi-følelse» og å posisjonere seksjon virksomhetsstyring som prosjektleder i store KHiO-prosjekter. Det har også vært viktig å sikre at kompetansen og kunnskapen som bygges i gruppen blir i institusjonen.

Fremover vil arbeidet følges opp i nye spor. Det vil fortsatt være viktig å bruke egen kompetanse og kapasitet, men da i mindre prosjekter/arbeidsgrupper. Det må vurderes også å bruke ekstern kompetanse, hvor vi ikke har kompetanse selv.

Organisering av arbeidet med Campusutviklingsplanen vil bli lagt frem som en egen sak for styret og det vil bli innhentet erfaringer og råd fra eksternt hold. Først i møte med Statsbygg i mars 2020.

Fremdrift og kapasitet må avpasses med andre viktige oppgaver, f.eks NOKUT-tilsynet, Nye kriterier for arbeidsplaner/nytt verktøy, Økonomisk utvikling av verksteder og scener (Teknisk produksjon) osv.

Forslag til vedtak

Styret tar direktørens redegjørelse til orientering og ber om å bli involvert i tråd med hovedprinsippene som skisseres i saken.