



# STYRESAK

**Saksnummer:** 49/19

**Sakskategori:** diskusjonssak

**Sakstittel:** Modell for forskningsledelse ved Kunsthøgskolen – prorektor for forskning

---

Til: Styret  
Fra: Rektor

Dato: 02.06.2020  
Saksbehandler:  
Arkivnr:

---

## 1. Saksdokumenter

- Saksutredning
- Vedlegg: Sluttdokument – utkast - forslag fra programråd: Modell for forskningsledelse ved Kunsthøgskolen.

## 2. Saksutredning

### 2.1 Bakgrunn

Det vises til rektors orienteringer til styret om arbeidet med modell for forskningsledelse.

Rektor har bedt programrådet for doktorgradsprogrammet om å bidra i utarbeidelse av et forslag til modell for forskningsledelse ved Kunsthøgskolen. Rektor har blant annet vist til følgende som grunnlag programrådets arbeid:

- prosesser gjennomført våren 2019 (arbeidsgruppe om faglige organ, oppsummering av erfaringer med forskningsledelse), se vedlegg 1
- en beskrivelse av dagens situasjon for forskningsledelse ved Kunsthøgskolen, se vedlegg 2
- en undersøkelse av faglige organ, faglig ledelse og forskningsorganisering (evt forskningssentre oa) ved andre universiteter og høyskoler innen fagområdet kunst, se vedlegg 3.

Prosessen om faglige organ våren 2019 viste at det er ulike syn på å etablere faglige organ og at det spesielt er behov for å se nærmere på å begrense saksområder, mandat og arbeidsomfang og avklare organisering, sammensetning og antall utvalg.

Oppsummeringen av erfaringer med forskningsledelse våren 2019 viste at det er et tydelig ønske om å styrke rektoratet med en prorektor for forskning, men at det er behov for å avklare en slik rolles ansvarsområde og arbeidsomfang.

Rektors vurdering er at faglige beslutninger som i dag fattes på avdelingsnivå fortsatt skal fattes på avdelingsnivå men at faglige beslutninger på institusjonsnivå som i dag tas av rektor bør bli mer demokratisk forankrede, bedre faglig funderte og dermed få bedre kvalitet.

- Hensikten med å etablere en forskningsledelsesfunksjon er å sikre at rektor har støtte i kvalitetsansvaret på institusjonsnivå på både utdannings- og forskningssiden av prorektorer.
- Hensikten med faglige organ med ansvar for forskning og doktorgradsprogram på institusjonsnivå er at faglige beslutninger på institusjonsnivå baseres på økt og bredere faglig og demokratisk involvering og innflytelse.

Rektor har i første omgang bedt programrådet om å delta i utarbeidelse av modell for forskningsledelse ved Kunsthøgskolen. Basert på vedtak om prorektor for forskning vil rektor etterfølgende gjennomføre en tilsvarende prosess med fokus på økt faglig og demokratisk involvering i beslutninger på institusjonsnivå med fokus på forskning og doktorgradsprogram.

I denne saken orienterer rektor om forslaget fra rektor og programrådet for doktorgradsprogrammet og om hvilken prosess som planlegges videre.

## **2.2 Utredning**

Programrådet har våren 2020 gjennomført 4 møter med modeller for forskningsledelse som tema. På bakgrunn av disse drøftinger har programrådet gjort en vurdering av modellene og fremmet:

- Forslag til modell for forskningsledelse
- Forslag til prosess for det videre arbeid samt
- Forslag til midlertidig løsning.

Dette beskrives nærmere i vedlagte forslag.

### Forslag til modell.

Vurderingen munner ut i et forslag til forskningsledelse ved Kunsthøgskolen som kombinerer:

- prorektors ansvar for:
  - o forskningsledelse på institusjonsnivå (forskningsstrategi, -kultur, -etikk og -kvalitet på institusjonsnivå)
  - o faglig programansvar for Kunsthøgskolens doktorgrad
- avdelingenes ansvar for:
  - o lokal forskningskultur og -kvalitet oa.
  - o faglige ansvar for at avdelingens stipendiater inngår i et lokalt fag- og forskningsmiljø og at stipendiatene får veiledning frem til sluttbedømmelse

Denne modellen omtales som «modell b» i sluttdokumentet. Ansvarsdelingen er beskrevet nærmere i vedleggets punkt 6 hvor kolonnene under «modell b» beskriver ulike element i hhv prorektors institusjonelle ansvarsområder og avdelingenes lokale ansvarsområder.

### Forslag til prosess for det videre arbeid.

Rektor og programrådet for doktorgradsprogrammet anbefaler følgende videre prosess:

- Modellen drøftes med avdelingene og stipendiatene, slik at eventuelle innspill til modellene kan innarbeides.
- Endelig modell anbefales fremmes for styremøte i september, slik at styret i samme møte kan igangsette prosess for å få en prorektor på plass for resten av denne rektoratperioden.

#### Forslag til midlertidig løsning.

- Pga Korona-pandemien vil det ikke være mulig å gjennomføre en slik innspillsrunde med avdelingene før sommeren.
- Det anbefales derfor at det som et midlertidig tiltak tilsettes en vikar for prorektor for forskning basert på modell 2. Vikariatet anbefales å være på 6 måneder.
- Vikariatet anbefales å være på 70% stilling.

### **2.3 Vurdering**

Rektor mener at det er viktig å innhente innspill til modellene fra avdelingene og stipendiatene, slik at eventuelle forslag til modell kan innarbeides i et endelig forslag. Rektor vil invitere til innspill over sommeren. ‘

Rektor anbefaler at endelig modell anbefales fremmes for styremøte i september, slik at styret i samme møte kan igangsette prosess for å få en prorektor på plass for resten av denne rektoratperioden.

Som en midlertidig løsning anbefaler rektor å følge forslaget om midlertidig tilsetting i vikariat for prorektor for forskning. Det vises til egen vedtakssak om dette.

### **2.4 Økonomiske og administrative konsekvenser**

Rektor og programrådets arbeid bygger på at modell for forskningsledelse skal kunne realiseres innen rammene av dagens budsjettammer for rektoratet og doktorgradsprogrammet.

---

### **Forslag til vedtak**

Styret tar rektors orientering om arbeidet med forskningsledelse til etterretning.