



STYRESAK

Saksnr.: 34/18

UTVIKLINGSAVTALE FOR KUNSTHØGSKOLEN - ORIENTERING

Til:	STYRET
Fra:	Direktøren
Dato:	27.08.2018
Saksbehandler:	Torben Lai, seksjon for studier, forskning og formidling
Arkivnr:	

Saksdokumenter:

- Saksutredning
- Vedlegg 1: Utkast til utviklingsavtale for Kunsthøgskolen datert 15. mars 2018
- Vedlegg 2: Tilbakemelding fra Kunnskapsdepartementet etter fellesmøte 11. april 2018
- Vedlegg 3: Tilbakemelding fra Kunnskapsdepartementet etter etatsstyringsmøte 16. mai 2018
- Vedlegg 4: Utkast til justert utviklingsavtale for Kunsthøgskolen for diskusjon på styreseminar og i styremøte.

Saksutredning

Bakgrunn

Styret ble informert om Kunnskapsdepartementets krav om utviklingsavtaler med universiteter og høyskoler på styremøte 6. februar 2018. Styret behandlet deretter utkast til utviklingsavtale på styremøte den 13. mars 2018. Representanter fra Kunsthøgskolens styre drøftet utkastet til utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet i etatsstyringsmøte 16. mai 2018. Styret ble orientert om dialogen med Kunnskapsdepartementet på styremøte 12. juni 2018.

Bakgrunnen og prosessen for inngåelse av utviklingsavtaler ble utdypet i styresaken i februar og er siden omtalt for styret i ulike sammenhenger. Her nevnes blott kort noen hovedpunkt om utviklingsavtaler:

- intensjonen er å styrke institusjonenes strategiske utvikling innenfor de overordnede rammene for sektoren

- utviklingsavtalen skal bidra til den faglige utviklingen ved institusjonen og være til støtte for styret
- avtalen skal tjene som instrument for å løfte saker eller områder der styret og ledelsen ser behov for særskilt oppmerksomhet og trykk på gjennomføring
- utviklingsavtalen skal også være et virkemiddel for nasjonal koordinering
- departementet tar sikte på at økonomiske virkemidler kan kobles til avtalene
- det avtales ca. 3 mål og det legges et 3-4 års perspektiv til grunn for avtalen.

Ved styrets behandling av sak om utviklingsavtaler på styremøte 12. juni 2018 vedtok styret følgende:

Styret viser til diskusjonen i møte om videreutvikling av utviklingsavtalen for Kunsthøgskolen.

Styret ber om at styreseminaret setter av tid til en konkretisering av forslag til utviklingsavtale med sikte på at endelig avtale kan klargjøres i løpet av oktober måned.

Som oppfølging av dette vedtak legges det opp til et eget punkt om utviklingsavtaler på styreseminaret i forkant av styremøtet 5. september slik at styret kan få tilstrekkelig tid til å drøfte ulike aspekt knyttet til Kunsthøgskolens utviklingsavtaler. I tillegg fremmer direktøren denne saken for behandling på styremøte.

Hensikten med styrets behandling på seminar og styremøte er å avklare ønsket retning på justering av forslaget til utviklingsavtale, slik at Kunsthøgskolen kan oversende et nytt forslag til Kunnskapsdepartementet medio september 2018.

Tilbakemelding fra Kunnskapsdepartementet

Som det fremgår av vedlegg 1 sendte Kunsthøgskolen et utkast til utviklingsavtale til Kunnskapsdepartementet 15. mars 2018 (se vedlegg 1). I dette utkastet har Kunsthøgskolen foreslått tre mål som gjelder hhv.

- Mål 1: Utvikling av kvalitet i kunstutdanning.
- Mål 2: Utvikling av Kunsthøgskolens doktorgradsprogram i kunstnerisk utviklingsarbeid.
- Mål 3: Utvikling av Kunsthøgskolens samfunnskontakt

Styret fikk i juni informasjon om tilbakemelding fra Kunnskapsdepartementet på dette utkast. (se vedlegg 2a). Det er også etterfølgende mottatt tilbakemelding fra etatsstyremøtet hvor dialogen om utviklingsavtaler kort omtales (se vedlegg 3).

Hovedtrekkene i Kunnskapsdepartementets tilbakemelding er:

- Mål 1: Utvikling av kvalitet i kunstutdanning.
Departementet opplever at målformuleringen er noe bred. Det ble også stilt spørsmål ved om de skisserte parameter var hhv noe vide (studentinvolvering) og pålagte (merittering). Målet om å etablere et kunstpedagogisk grunnkurs for ansatte ble omtalt som konkret.
- Mål 2: Utvikling av Kunsthøgskolens doktorgradsprogram i kunstnerisk utviklingsarbeid.
Det ble uttrykt forståelse for at Kunsthøgskolen ønsker å fokusere på den nyopprettede doktorgraden. Det var diskusjon om Kunsthøgskolens eventuelle bidrag

til å sikre mulighet for doktorgradsnivå for fagfelt ved institusjoner som ikke har tilstrekkelig volum til å etablere doktorgrad selv (f.eks. film) kunne inngå i dette målet. Det var også forslag til at Kunsthøgskolens deltakelse i internasjonale diskusjonen om kunstnerisk utviklingsarbeid evt. kunne omtales her.

- Mål 3: Utvikling av Kunsthøgskolens samfunnskontakt
Dette målet fremstår bredt med en målformulering som det vil være krevende å vurdere. I etatsstyringsmøte viste Kunsthøgskolen til ressursutfordringer og ga uttrykk for et ønske om å innsnevre formidlingsaktiviteten noe fremover. Departementet støtter Kunsthøgskolens ønske om å spisse målformuleringen. Departementet omtalte også muligheten for en bredere portefølje innen PPU som en mulig retning for dette målet.
- Forpliktende institusjonssamarbeid
Som oppfølging av mulighetsstudiet (se <https://docplayer.me/47271237-Mulighetsstudie-for-forpliktende-samarbeid-mellom-aho-khio-og-nmh-rapport-fra-arbeidsgruppe.html>) uttrykker Kunnskapsdepartementet også en generell forventning om Kunsthøgskolen på ulik måte synliggjør tiltak som gjøres for å få til bedre samhandling mellom de tre institusjonene både faglig og teknisk.

Vurdering

Kunsthøgskolens ledelse støtter hovedtrekkene i Kunnskapsdepartementets tilbakemelding, både når det gjelder å spisse/konkretisere avtalen tydeligere og å prioritere sterkere i hvilke element som bør innarbeides i utviklingsavtalen og når det gjelder å tydeliggjøre på hvilke områder Kunsthøgskolen vil ha faglig utbytte av et tettere institusjonssamarbeid. Som ledd i arbeidet med konkretisering og prioritering foreslår direktøren – basert på innspill fra rektoratet – følgende:

- Mål 1 Kvalitet i kunstutdanning:
Formuleringene spisses til å handle om å utvikle kvalitet i kunstutdanning gjennom utvikling av bevissthet om lærerrollen
- Mål 2 Utvikling av Kunsthøgskolens doktorgradsprogram i kunstnerisk utviklingsarbeid:
Formuleringene justeres og det innarbeides formuleringer om forpliktende institusjonssamarbeid (f.eks. Nasjonal forskerskole, søknad til Norges forskningsråd om infrastrukturmidler, samarbeid om forskningsetikk og redelighetsutvalg).
- Mål 3 Utvikling av Kunsthøgskolens samfunnskontakt:
Formuleringer herfra trekkes inn øvrige målformuleringer, spesielt mål 1, men målet videreføres ikke som et eget utviklingsmål. Det understrekes for styret at Kunsthøgskolens strategiplan fortsatt har betydelige ambisjoner på dette området og at disse ambisjonene fortsatt vil inngå i virksomhetens planer selv om de ikke foreslås fremmet i utviklingsavtalen.

Justert forslag til utviklingsavtale er vedlagt denne saken (vedlegg 4). Som nevnt innledningsvis er det satt av tid på styreseminar for å sikre styret kan få tilstrekkelig anledning til å i dybden i denne saken. Forslaget til justeringer fremmes dermed for styret som et utgangspunkt for diskusjonen på styreseminar og styremøte.

Videre prosess

Den videre prosessen for utviklingsavtaler er:

Medio september	Revidert forslag til utviklingsavtale sendes til departementet
12. Oktober	Representanter for Kunsthøgskolens styre møter Kunnskapsdepartementet
November	Endelig versjon klargjøres til tildelingsbrev for 2019

Når det gjelder møtet med Kunnskapsdepartementet bes styret avklare hvem som kan stille som representanter for styret på møtet 12. oktober 2018 med Kunnskapsdepartementet.

Forslag til vedtak:

Styret viser til diskusjonen på styreseminar og i møte om videreutvikling av utviklingsavtalen for Kunsthøgskolen.

Styret gir rektor fullmakt til å fremme et justert forslag til utviklingsavtale basert på styrets innspill på styreseminaret og på diskusjonen i styremøte.

Styret oppnevner

- xx
- xx
- xx
- xx

som styrets representanter til møtet med Kunnskapsdepartementet om utviklingsavtaler 12. oktober 2018.
