



STYRESAK

Saksnummer: 20/22

Sakskategori: Orienteringssak

Sakstittel: Kunsthøgskolens ressursfordeling

| | |
|----------------|-----------------------------|
| Til: | Styret |
| Fra: | Direktøren |
| Dato: | 1.3.2022 |
| Saksansvarlig: | Seksjonssjef Pål Stephensen |
| Saksbehandler: | Seksjonssjef Pål Stephensen |
| Arkivnr: | |

1. Saksdokumenter

- Saksutredning

2. Saksutredning

2.1 Bakgrunn

Enkelte av styrets medlemmer ytret i styrets møte 14.12.21 et ønske om at Kunsthøgskolens ressursfordeling skal utredes. Direktøren forstår begrepet «ressurser» slik at det kan inkludere den enkelte avdelingens tilgang til arealer, verksteder, gallerier, scener, økonomiske ressurser og teknisk-administrativ støtte. Tilsvarende forstår direktøren omtalen av begrepet «kunnskapsbasert fordeling» slik at begrepet kan knyttes til fordeling som tar høyde for ulikheter mellom fagområder, studieprogram og programnivå. I tillegg kan omfanget av en avdelings faglige årsverk, forskningsprosjekter, doktorgradsstillinger, studenter oa være mulige faktorer som kan være relevante når det gjelder fordeling av ressurser.

I denne saken orienterer direktøren om dagens modell for ressursfordeling og gir en vurdering knyttet til en eventuell utredning knyttet til en annen ressursfordeling.

2.2 Utredning

For å beskrive dagens modell for ressursfordeling, kan det skjelnes mellom

- tilgang til infrastruktur som arealer, verksteder, gallerier og scener,
- tilgang til fellesadministrative ressurser og
- fordeling av økonomiske ressurser.

2.2.1 Arealer, verksteder, gallerier og scener

Dagens fordeling av arealer, verksteder, gallerier og scener er nærmere beskrevet i ressurskartleggingen av Kunsthøgskolens arealer (2019). Ressurskartleggingen er fulgt opp i Arealprosjektet som avsluttes våren 2022. Arealprosjektet skal sikre en god forståelse av dagens bruk, og arbeidet skal resultere i en skjematisk oppstilling av mulighetene innenfor dagens arealer. I tillegg til den overordnede fordelingen av arealer, skjer en semestervis fordeling i timeplan- og produksjonsplanprosesser basert på vedtatte prioriteringsprinsipper. Endringer i overordnet arealfordeling og i prioriteringsprinsipper vedtas av rektor og direktør.

2.2.2 Teknisk-administrative ressurser

Avdelingenes tilgang til teknisk-administrative ressurser følger prosessbeskrivelser som beskriver samhandlingen mellom avdeling og seksjon innen de enkelte saksområdene. Styret har igangsatt en evaluering av organiseringen, som ferdigstilles våren 2022. Evalueringen skal blant annet vurdere dagens administrative organisering med arbeidsdeling, samordning, dimensjonering og oppgaveløsning. Styret vedtar eventuelle endringer i organisasjonskartet. Endringer i prosessbeskrivelser vedtas av direktøren i samråd med rektor.

2.2.3 Økonomiske ressurser

Dagens modell for fordeling av økonomiske ressurser mellom fagavdelingene, tar utgangspunkt i den budsjetttrammen hver avdeling mottok året før. Det fremmes forslag til endring av fordelingen av ressurser basert på virksomhetsrapport og -plan og avdelingenes forslag til budsjett. Fordelingen til en avdeling endres av styret dersom f.eks. avdelingen tildeles økt ramme til faglige/administrative årsverk, økt ansvar for fellesoppgaver eller andre forhold som vesentlig endrer avdelingens rammebetingelser. Styret behandler årlig fordelingen av økonomiske ressurser mellom avdelingene.

2.3 Vurdering

Direktøren er av den oppfatning at det på hvert av de ovennevnte områdene er etablert gode rutiner og prosesser som sikrer at fordelingen av ressurser skjer basert på kunnskap om avdelingenes innmeldte behov. Når det gjelder fordelingen av økonomiske ressurser, er styret i særlig grad involvert fordi styret årlig får fremmet et kunnskapsgrunnlag i budsjettsaken som danner grunnlaget for styrets vedtak om fordeling av ressurser, herunder fordeling mellom fagavdelingene. Samlet mener direktøren at formuleringen i Kunsthøgskolens strategi om kunnskapsbasert fordeling av ressurser er godt ivaretatt.

Direktøren vil i tillegg gjøre styret oppmerksom på at dersom KHiO skal igangsette en større utredning om ressursfordelingen, vil dette kreve en betydelig innsats fra administrasjonen. Administrasjonen har gjennom nøyte planlegging identifisert et vesentlig antall viktige utviklingsprosjekter som enten allerede er igangsatt eller vil bli igangsatt i løpet av året. Disse planene sikrer at de viktigste utviklingsbehovene prioriteres, og vil medføre at kapasiteten i administrasjonen er bundet opp i lang tid fremover. KHiO har dessuten et lite økonomifaglig miljø, med begrenset kapasitet til å gjennomføre større utviklingsoppgaver. Direktøren vil på denne bakgrunn ikke kunne anbefale at det igangsettes flere store prosjekter på det nåværende tidspunktet.

Dersom styret likevel ønsker at det skal gjennomføres en større utredning om ressursfordelingen, vil dette ikke kunne gjennomføres før strategiprosessen er avsluttet. Dersom et slikt prosjekt ønskes igangsatt må det gjennomføres en beregning av kostnadene som vil påløpe for å gjennomføre prosjektet og en analyse av hvilke kompetanser vi må knytte til oss for å gjennomføre en slik gjennomgang.