

## ***Utkast til Strategisk plan for Kunsthøgskolen i Oslo 2017-2022***

### **KUNSTHØGSKOLEN I OSLO**

Kunsthøgskolen i Oslo er statens viktigste høgskole for kunstnere og designere.

Vi utdanner innenfor fagfeltene dans, opera, teater, design, kunst og håndverk og billedkunst. Vi tilbyr utdanninger på bachelor- og mastergradsnivå.

Det faglige miljøet er aktivt i kunstnerisk forskning- og utviklingsarbeid, samt formidling av institusjonens virksomhet.

### **SAMFUNNSOPPDRAGET**

Samfunnsoppdraget til Kunsthøgskolen i Oslo er å utdanne utøvende og skapende kunstnere og designere, drive kunstnerisk forskning og utviklingsarbeid på høyt internasjonalt nivå, samt å formidle kunnskap om kunsthøgskolens aktiviteter, virksomhet og verdier.

På Kunsthøgskolen skal profesjonelle oppfatninger og meninger brytes mot hverandre i et stimulerende og konstruktivt samspill.

### **NORDENS LEDENDE KUNSTHØGSKOLE**

Kunsthøgskolen i Oslo skal være ledende i Norden innen utdanning av utøvende og skapende kunstnere og designere. Kunsthøgskolen skal være en arena både for nytenking og forvaltning av fagtradisjoner i møte med nasjonale og internasjonale miljøer og impulser.

### **STRATEGISKE MÅL OG INNSATSOMRÅDER**

#### ***Utdanning***

*Kunsthøgskolen i Oslo skal utdanne selvstendige og engasjerte kunstnere og designere og forskere.*

Vi skal

- Rekruttere høyt kvalifiserte studenter med et mangfold av kulturelle og kunstneriske erfaringer
- Tilby spesialiserte bachelorutdanninger med vekt på ferdigheter, selvstendighet og refleksjon
- Videreutvikle masterutdanninger med fordypningsmuligheter som henter perspektiv fra bredden i Kunsthøgskolens fagfelt
- Tilby et doktorgradsprogram for kunstnerisk forskning, alene eller i partnerskap
- Ta en aktiv rolle inn mot hele utdanningsløpet innen våre fagområder
- Sikre kvaliteten i utdanningen gjennom videreutvikling av innovative pedagogiske metoder, bruk av fagfellevurderinger og videreutvikling av vurderingsmetoder
- Tilby et læringsmiljø der studentene utvikler seg profesjonelt og menneskelig

#### ***Kunstnerisk forskning og utviklingsarbeid***

*Kunstnerisk forskning og utviklingsarbeid ved Kunsthøgskolen i Oslo skal være banebrytende, den skal frembringe ny innsikt, erkjennelse og kunnskap, sikre fagutvikling og være praktisk forankret.*

Vi skal

- Være premissleverandør for definering av kvalitet og standarder i kunstnerisk forskning og utviklingsarbeid
- Videreutvikle møteplasser/plattformer/arena for deling og utvikling av kunstnerisk forskning og utviklingsarbeid.
- Videreutvikle forpliktende partnerskap med forskningsmiljøer nasjonalt og internasjonalt
- Fremme samspillet mellom utdanning og forskning
- Synliggjøre fagutvikling innen våre fagfelt
- Øke publiseringen av forskningsresultater på alle våre fagområder

## Samfunn

*Kunsthøgskolen i Oslo skal være aktiv i møtet med det profesjonelle feltet nasjonalt og internasjonalt og vi skal være en tydelig og aktiv samfunnsaktør.*

Vi skal

- Utdanne kunstnere og designere som bidrar i arbeids- og samfunnsliv
- Styrke institusjonen som arena for kunst "in-the-making" og for deling av kunstneriske metoder og resultater
- Tydeliggjøre vårt nasjonale ansvar for spesifikke fag og disipliner
- Styrke verdien av kunst og kunstneriske prosesser som bidragsyter til estetisk dannelse, demokratiutvikling, arbeidsmarked og omstilling
- Utvikle målgruppeforståelse og hensiktsmessige systemer for å nå riktige målgrupper

## Organisasjon og ressurser

*Kunsthøgskolen i Oslo skal bruke menneskelige og materielle ressurser til det beste for undervisning, forskning og formidling og være en attraktiv arbeidsplass og studiested*

Vi skal

- Rekruttere, utvikle og beholde godt kvalifiserte og motiverte ansatte
- Ha en sammensetning av faste og åremål med kunstfaglig kompetanse tilpasset vår strategi og våre mål
- Fremme et arbeidsmiljø preget av trivsel og mestring
- Videreutvikle en ressursforvaltning som er effektiv, tåler nedgangstider og er fremtidsrettet. Vi skal ha en god balanse mellom våre ressurser og våre aktiviteter.
- Tilpasse organisasjonen slik at den understøtter kjernevirksomheten og vår strategi
- Øke vårt økonomiske handlingsrom gjennom ekstern finansiering og effektivisering
- Hva med studentvelferd?

---

## Arbeidsmåter

For å nå målene våre må vi

- Ha god samhandling – gjøre hverandre bedre
- Jobbe på en transparent og kunnskapsbasert måte
- Være åpne og forutsigbare
- Utvikle gode beslutningsprosesser og evne å prioritere